

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

RESOLUÇÃO Nº 26/2005

O CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO, no uso de suas atribuições legais e estatutárias;

CONSIDERANDO o que consta do **Processo nº 1.678/05-81 – PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL – PROPLAN;**

CONSIDERANDO a proposta apresentada pelo Conselho Estratégico da UFES de acordo com a Resolução nº 06/2005 deste Conselho;

CONSIDERANDO o Parecer Conjunto das Comissões de Legislação e Normas; de Assuntos Didáticos, Científicos e Culturais e de Orçamento e Finanças;

CONSIDERANDO, ainda, a aprovação da Plenária, por unanimidade, na Sessão Ordinária realizada no dia 25 de julho de 2005,

R E S O L V E:

Art. 1º Aprovar o Planejamento Estratégico para UFES para o período de 2005 a 2010, conforme Anexo desta Resolução.

Art.2º Revogam-se as disposições em contrário.

Sala das Sessões, 25 de julho de 2005.

RUBENS SERGIO RASSELLI
PRESIDENTE

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

ANEXO DA RESOLUÇÃO Nº 26/2005 - CUN

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA UFES PARA O PERÍODO DE 2005 A 2010

MISSÃO DA UFES

Gerar avanços científicos, tecnológicos, artísticos e culturais, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, produzindo e socializando conhecimento para formar cidadãos com capacidade de implementar soluções que promovam o desenvolvimento sustentável.

FINALIDADES DA UFES

- Estimular a criação cultural e o desenvolvimento do espírito científico e do pensamento reflexivo;
- Formar diplomados nas diferentes áreas de conhecimento, aptos para a inserção em setores profissionais, para a participação no desenvolvimento da sociedade brasileira e para colaborar na sua formação contínua;
- Incentivar o trabalho de pesquisa e investigação científica, visando ao desenvolvimento da ciência e da tecnologia e da criação e difusão da cultura, e, desse modo, desenvolver o entendimento do homem e do meio em que vive;
- Promover a divulgação de conhecimentos culturais, científicos e técnicos que constituem patrimônio da humanidade e comunicar o saber através do ensino, de publicações ou de outras formas de comunicação;
- Suscitar o desejo permanente de aperfeiçoamento cultural e profissional e possibilitar a correspondente concretização, integrando os conhecimentos que vão sendo adquiridos numa estrutura intelectual sistematizadora do conhecimento de cada geração;
- Estimular o conhecimento dos problemas do mundo presente, em particular os nacionais e regionais, prestar serviços especializados à comunidade e estabelecer com esta uma relação de reciprocidade;
- Promover a extensão, aberta à participação da população, visando à difusão das conquistas e benefícios resultantes da criação cultural e das pesquisas científica e tecnológica geradas na instituição.

Estatuto da Ufes, Art. 4º.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CONSELHO UNIVERSITÁRIO

VALORES

- Comprometimento e zelo com a Instituição.
- Defesa da Universidade gratuita como bem público.
- Busca permanente da excelência no ensino, na pesquisa, na extensão e na gestão.
- Atuação calcada nos princípios da ética, democracia e transparência.
- Respeito à justiça, à equidade social, à liberdade de pensamento e de expressão.
- Compromisso com o coletivo, a pluralidade, a individualidade e a diversidade étnica e cultural.
- Responsabilidade social e interlocução e parceria com a sociedade.
- Preservação e valorização da vida.

VISÃO

Ser reconhecida como instituição pública multi-campi no Espírito Santo, de excelência nacional em ensino, pesquisa e extensão, consolidando a sua atuação de forma integrada com a sociedade e comprometida com o desenvolvimento sustentável.

ÁREAS ESTRATÉGICAS

Ensino, Pesquisa, Extensão, Assistência e Gestão.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

ENSINO

Expandir, fortalecer e integrar os ensinos de Graduação e Pós-Graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.

PESQUISA

Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento sustentável.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CONSELHO UNIVERSITÁRIO

EXTENSÃO

Ampliar a relação da Universidade com a sociedade, desenvolvendo processos educativos, culturais e científicos, articulados com o ensino e a pesquisa, voltados à solução de questões locais, regionais e nacionais.

ASSISTÊNCIA

Prestar melhores serviços de assistência à sociedade, integrando-os ao ensino, à pesquisa e à extensão, contribuindo para o atendimento das necessidades das comunidades interna e externa.

GESTÃO

Promover mecanismos de Gestão para viabilizarem e potencializarem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.

ESTRATÉGIAS

ÁREA ESTRATÉGICA: Ensino

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de Graduação e Pós-Graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.

Estratégias

1. Expandir o ensino de graduação e pós-graduação.
2. Ampliar a integração entre a graduação e a pós-graduação nas áreas de ensino, pesquisa e extensão.
3. Fortalecer os cursos de graduação e pós-graduação.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

ÁREA ESTRATÉGICA: Pesquisa

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento humano sustentável.

Estratégias

1. Incentivar e apoiar projetos de pesquisa para o desenvolvimento humano sustentável.
2. Promover a difusão dos resultados científicos e a transferência de tecnologias desenvolvidas na Ufes.
3. Fortalecer a participação da Ufes nos sistemas estadual e nacional de ciência, tecnologia e inovação.
4. Ampliar a interação com empresas e setores organizados da sociedade para o desenvolvimento da pesquisa.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

ÁREA ESTRATÉGICA: Extensão

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Ampliar a relação da Universidade com a sociedade, desenvolvendo processos educativos, culturais e científicos, articulados com o ensino e a pesquisa, voltados à solução de questões locais, regionais e nacionais.

Estratégia

1. Fortalecer a extensão na Ufes.

ÁREA ESTRATÉGICA: Assistência

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Prestar melhores serviços de assistência à sociedade, integrando-os ao ensino, à pesquisa e à extensão, contribuindo para o entendimento das necessidades das comunidades interna e externa.

Estratégias

1. Atuar para o cumprimento dos compromissos da União, Estados e Municípios, nas áreas de atenção à saúde, cultura, direito e tecnologia.
2. Incluir os movimentos sociais organizados no processo de definição das políticas de assistência desenvolvidas pela Ufes.
3. Integrar a Ufes às Redes de Serviços Sociais Assistenciais do Espírito Santo, ampliando as possibilidades de atuação nas diversas áreas.
4. Fortalecer a atuação do Hucam como referência Estadual.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

ÁREA ESTRATÉGICA: Gestão

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Promover mecanismos de gestão que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.

Estratégias

1. Melhorar a gestão da informação relacionada com atividades de ensino, pesquisa, extensão e administração.
2. Definir Plano Diretor Físico da Ufes, e o planejamento da manutenção física dos prédios existentes e infra-estrutura.
3. Melhorar a qualificação de servidores e gestores da Ufes.
4. Reestruturar as atividades administrativas da Ufes.
5. Melhorar a gestão da comunicação.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

ENSINO

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.

ESTRATÉGIA 1:

Expandir o ensino de graduação e pós-graduação.

Projeto:

Ampliação do número de vagas para alunos ingressantes na graduação.

Meta:

Aumentar o número de vagas dos cursos de graduação em 50% (400 novas vagas em novos cursos; 800 em novas turmas).

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.

ESTRATÉGIA 1:

Expandir o ensino de graduação e pós-graduação.

Projeto:

Criação de novos cursos de graduação.

Meta:

Criar e implantar 10 novos cursos multicampi.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.
ESTRATÉGIA 1: Expandir o ensino de graduação e pós-graduação.
Projeto: Ampliação do número de vagas para alunos ingressantes na pós-graduação.
Meta: Aumentar o número de vagas dos cursos de pós-graduação em 50%.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.
ESTRATÉGIA 1: Expandir o ensino de graduação e pós-graduação.
Projeto: Criação de novos cursos de doutorado.
Meta: Dobrar o número de cursos de doutorado.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Expandir, fortalecer e integrar os ensinos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.
ESTRATÉGIA 1: Expandir o ensino de graduação e pós-graduação.
Projeto: Criação de novos cursos de mestrado.
Meta: Aumentar em 50% o número de cursos de Mestrado.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Expandir, fortalecer e integrar os ensinos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.
ESTRATÉGIA 1: Expandir o ensino de graduação e pós-graduação.
Projeto: Criação do Programa de Pós-Graduação em Petróleo, Gás e Energia (PROPGEN).
Meta: Criar e implantar o PROPGEN até 2007.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.
ESTRATÉGIA 2: Ampliar a integração entre a graduação e a pós-graduação nas áreas de ensino, pesquisa e extensão.
Projeto: Participação dos alunos de graduação em projetos da pós-graduação.
Meta: 10% de alunos de graduação participando de projetos de pós-graduação.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.
ESTRATÉGIA 2: Ampliar a integração entre a graduação e a pós-graduação nas áreas de ensino, pesquisa e extensão.
Projeto: Participação dos alunos de pós-graduação em projetos da graduação.
Meta: 100% dos alunos de pós-graduação participando em projetos de graduação.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.
ESTRATÉGIA 2: Ampliar a integração entre a graduação e a pós-graduação nas áreas de ensino, pesquisa e extensão.
Projeto: Criação e implantação de fóruns interdisciplinares.
Meta: Realização de um fórum por ano.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.
ESTRATÉGIA 3: Fortalecer os cursos de graduação e pós-graduação.
Projeto: Atualização permanente dos projetos pedagógicos da graduação de acordo com as diretrizes curriculares.
Meta: Sistematizar e documentar, ou atualizar, os projetos pedagógicos dos cursos de graduação.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.
ESTRATÉGIA 3: Fortalecer os cursos de graduação e pós-graduação.
Projeto: Ampliação e consolidação dos programas de bolsas para alunos de graduação e pós-graduação.
Meta: Duplicar o número de bolsas ofertadas atualmente.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Expandir, fortalecer e integrar os ensinamentos de graduação e pós-graduação, assegurando a excelência acadêmica, para formar cidadãos capazes de propor e implementar soluções para as demandas da sociedade.
ESTRATÉGIA 3: Fortalecer os cursos de graduação e pós-graduação.
Projeto: Criação, expansão e atualização permanente da infra-estrutura física e operacional.
Meta: Fazer com que a infra-estrutura física e operacional atenda à demanda existente.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

PESQUISA

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento humano sustentável.

ESTRATÉGIA 1:

Incentivar e apoiar projetos de pesquisa para o desenvolvimento humano sustentável.

Projeto:

Ampliação e consolidação dos grupos de pesquisa.

Meta:

Triplicar o número de projetos de pesquisa financiados por instituições/órgãos de fomento.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento humano sustentável.

ESTRATÉGIA 1:

Incentivar e apoiar projetos de pesquisa para o desenvolvimento humano sustentável.

Projeto:

Criação e implantação do Programa Institucional de Apoio a Projetos de Pesquisa (PAPP).

Meta:

Iniciar as atividades do PAPP até 2007.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento humano sustentável.
ESTRATÉGIA 2: Promover a difusão dos resultados científicos e a transferência de tecnologias desenvolvidas na Ufes.
Projeto: Criação do Programa Institucional de Estimulo à Publicação em Periódicos Qualis (PEPP).
Meta: Triplicar o número de publicações anuais.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento humano sustentável.
ESTRATÉGIA 2: Promover a difusão dos resultados científicos e a transferência de tecnologias desenvolvidas na Ufes.
Projeto: Criação e implantação do Programa Institucional de Apoio à Participação em Eventos Técnico/Científicos (PAPTEC).
Meta: Iniciar as atividades do PAPTEC até 2007.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento humano sustentável.
ESTRATÉGIA 2: Promover a difusão dos resultados científicos e a transferência de tecnologias desenvolvidas na Ufes.
Projeto: Criação e implantação do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT).
Meta: Iniciar as atividades do NIT até 2007.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento humano sustentável.
ESTRATÉGIA 2: Promover a difusão dos resultados científicos e a transferência de tecnologias desenvolvidas na Ufes.
Projeto: Fortalecimento das revistas técnicas dos centros de ensino da Ufes.
Meta: Todas as revistas técnicas da Ufes inseridas no Qualis (CAPES) de suas respectivas áreas até 2007; 100% das revistas técnicas da Ufes disponibilizadas na Internet.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento humano sustentável.
ESTRATÉGIA 3: Fortalecer a participação da Ufes nos Sistemas Estadual e Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação.
Projeto: Intensificação da atuação da Ufes nos Sistemas Estaduais e Nacionais de Ciência, Tecnologia e Inovação.
Meta: Duplicar a participação/representação da Ufes em Comitês de C, T & I.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento humano sustentável.
ESTRATÉGIA 4: Ampliar a interação com empresas e setores organizados da sociedade para o desenvolvimento da pesquisa.
Projeto: Aproximação institucional com a sociedade civil organizada.
Meta: Triplicar o número de projetos de pesquisa em parceria com a sociedade civil organizada.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Realizar pesquisas em todas as áreas do saber, buscando a excelência e expressando o compromisso com o desenvolvimento humano sustentável.

ESTRATÉGIA 4:

Ampliar a interação com empresas e setores organizados da sociedade para o desenvolvimento da pesquisa.

Projeto:

Aproximação institucional com empresas e órgãos governamentais.

Meta:

Quintuplicar o número de projetos em parceria com empresas e órgãos governamentais.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

EXTENSÃO

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Ampliar a relação da Universidade com a sociedade, desenvolvendo processos educativos, culturais e científicos, articulados com o ensino e a pesquisa, voltados à solução de questões locais, regionais e nacionais.

ESTRATÉGIA 1:

Fortalecer a extensão na Ufes.

Projeto:

Auto-avaliação das atividades de extensão da Ufes.

Meta:

Realização da auto-avaliação até 2006.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Ampliar a relação da Universidade com a sociedade, desenvolvendo processos educativos, culturais e científicos, articulados com o ensino e a pesquisa, voltados à solução de questões locais, regionais e nacionais.

ESTRATÉGIA 1:

Fortalecer a extensão na Ufes.

Projeto:

Elaboração do Plano de Extensão da Ufes.

Meta:

Consolidar o Plano de Extensão até 2006.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Ampliar a relação da Universidade com a sociedade, desenvolvendo processos educativos, culturais e científicos, articulados com o ensino e a pesquisa, voltados a solução de questões locais, regionais e nacionais.
ESTRATÉGIA 1: Fortalecer a extensão na Ufes.
Projeto: Estabelecer Política de Comunicação da PROEX.
Meta: Implantar a Política de Comunicação da PROEX até 2006.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Ampliar a relação da Universidade com a sociedade, desenvolvendo processos educativos, culturais e científicos, articulados com o ensino e a pesquisa, voltados a solução de questões locais, regionais e nacionais.
ESTRATÉGIA 1: Fortalecer a extensão na Ufes.
Projeto: Estabelecer Política de Fomento da Extensão.
Meta: Implantar a Política de Fomento da Extensão até 2006.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Ampliar a relação da Universidade com a sociedade, desenvolvendo processos educativos, culturais e científicos, articulados com o ensino e a pesquisa, voltados a solução de questões locais, regionais e nacionais.
ESTRATÉGIA 1: Fortalecer a extensão na Ufes.
Projeto: Reestruturação administrativa da PROEX.
Meta: Nova estrutura administrativa da PROEX implantada até 2006.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Ampliar a relação da Universidade com a sociedade, desenvolvendo processos educativos, culturais e científicos, articulados com o ensino e a pesquisa, voltados a solução de questões locais, regionais e nacionais.
ESTRATÉGIA 1: Fortalecer a extensão na Ufes.
Projeto: Mobilização da comunidade universitária para o desenvolvimento da Extensão.
Meta: Realização de um evento de mobilização por semestre a partir de 2006.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

ASSISTÊNCIA

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Prestar melhores serviços de assistência à sociedade, integrando-os ao ensino, à pesquisa e à extensão, contribuindo para o entendimento das necessidades das comunidades interna e externa.

ESTRATÉGIA 1:

Atuar para o cumprimento dos compromissos da União, Estados e Municípios, nas áreas de atenção à saúde, cultura, direito e tecnologia.

Projeto:

Criação e implantação do Núcleo Permanente de Monitoramento dos Convênios, Parcerias e Contratos Firmados entre a Ufes, União, Estados e Municípios.

Meta:

Monitorar 100% dos convênios e contratos firmados.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Prestar melhores serviços de assistência à sociedade, integrando-os ao ensino, à pesquisa e à extensão, contribuindo para o entendimento das necessidades das comunidades interna e externa.
ESTRATÉGIA 2: Incluir os movimentos sociais organizados no processo de definição das políticas de assistência desenvolvidas pela Ufes.
Projeto: Criação de comissão para definir mecanismos de inserção dos movimentos sociais organizados nas políticas de assistência desenvolvidas pela Ufes.
Meta: Aumentar a atuação de entidades representativas da sociedade na definição de políticas de assistência desenvolvidas pela Ufes.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Prestar melhores serviços de assistência à sociedade, integrando-os ao ensino, à pesquisa e à extensão, contribuindo para o entendimento das necessidades das comunidades interna e externa.
ESTRATÉGIA 3: Integrar a Ufes às redes de serviços sociais e assistenciais do Espírito Santo, ampliando as possibilidades de atuação nas diversas áreas.
Projeto: Integração da Ufes nas redes de serviços sociais e assistenciais do Espírito Santo.
Meta: Aumentar a participação/atuação da Ufes nas redes de serviços sociais e assistenciais.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Prestar melhores serviços de assistência à sociedade, integrando-os ao ensino, à pesquisa e à extensão, contribuindo para o entendimento das necessidades das comunidades interna e externa.
ESTRATÉGIA 4: Fortalecer a atuação do Hucam como referência Estadual.
Projeto: Realização das ações previstas no Planejamento Estratégico do Hucam.
Meta: Realizar 100% das ações previstas no Planejamento Estratégico do Hucam.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

GESTÃO

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Promover mecanismos de gestão que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.

ESTRATÉGIA 1:

Melhorar a gestão da informação relacionada com atividades de ensino, pesquisa, extensão e administração.

Projeto:

Criação e implantação do Banco de Dados da Ufes

Meta:

Implantar o Banco de Dados até 2006.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Promover mecanismos de gestão que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.

ESTRATÉGIA 2:

Definir Plano Diretor Físico da Ufes, e o planejamento da manutenção física dos prédios existentes e infra-estrutura.

Projeto:

Elaboração do Plano Diretor Físico (PDF) da Ufes.

Meta:

Elaborar o PDF até 2006.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover mecanismos de gestão que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.
ESTRATÉGIA 2: Definir Plano Diretor Físico da Ufes, e o planejamento de manutenção física dos prédios existentes e infra-estrutura.
Projeto: Planejamento da manutenção de edifícios e infra-estrutura existente.
Meta: Estabelecer sistemática de planejamento periódico para manutenção até dezembro de 2005.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover mecanismos de gestão que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.
ESTRATÉGIA 3: Melhorar a qualificação de servidores e gestores da Ufes.
Projeto: Capacitação de gestores e servidores da Ufes.
Meta: Capacitar 50% dos gestores e atender 50% da demanda de capacitação dos servidores.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover mecanismos de gestão que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.
ESTRATÉGIA 4: Reestruturar as atividades administrativas da Ufes.
Projeto: Reestruturação e racionalização das atividades administrativas da Ufes.
Meta: Reestruturar e racionalizar 25% dos procedimentos e rotinas da Ufes.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover mecanismos de gestão que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.
ESTRATÉGIA 4: Reestruturar as atividades administrativas da Ufes.
Projeto: Revitalização da Assessoria de Assuntos Internacionais.
Meta: Assessoria de Assuntos Internacionais operando plenamente até 2007.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover mecanismos de gestão que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.
ESTRATÉGIA 5: Melhorar a gestão da comunicação.
Projeto: Reestruturação dos mecanismos de comunicação.
Meta: Ampliar e potencializar os mecanismos de comunicação até 2006.

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover mecanismos de gestão que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.
ESTRATÉGIA 5: Melhorar a gestão da comunicação.
Projeto: Revitalização da Revista de Cultura da Ufes.
Meta: Publicar periodicamente a revista na forma impressa e eletrônica.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover mecanismos de gestão que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente e democrática.
ESTRATÉGIA 5: Melhorar a gestão da comunicação.
Projeto: Fortalecimento da imagem da Ufes na mídia regional e nacional.
Meta: Tornar a Ufes conhecida regional e nacionalmente.